

Pilotage économique des projets



Présentation

Code interne : PS7PIECO

Description

L'objectif de ce cours est de s'informer sur la gestion de l'entreprise à travers ses documents comptables, de connaître le calcul du résultat de l'entreprise, de déterminer le calcul du coût de revient, du taux horaire, de participer au calcul de rentabilité d'un investissement et d'élaborer le tableau de bord de son activité.

Pré-requis obligatoires

Connaître les termes de base pour comprendre l'économie
Avoir découvert l'entreprise à travers l'économie générale

Syllabus

A travers la lecture du bilan et du compte de résultat, comprendre l'entreprise et s'informer sur sa gestion, acquérir les connaissances de base de la comptabilité analytique et du contrôle de gestion à partir d'une introduction du calcul des coûts et de la présentation des charges.

Permettre aux apprenti-ingénieurs d'acquérir les connaissances nécessaires au calcul et au choix des investissements

Donner à l'apprenti-ingénieur les connaissances lui permettant d'assurer dès son entrée en entreprise, un pilotage d'activité et/ou de projet.

Comptabilité Générale et l'impact des décisions de l'activité sur les résultats financiers

Les informations de gestion de l'entreprise : utilisations et utilités

Le bilan : présentation économique du bilan

le compte de résultat : présentation économique du compte de résultat

Le résultat de l'entreprise : calcul et répartition

Les choix stratégiques et leurs conséquences économiques

La comptabilité analytique, le contrôle de gestion et le pilotage d'une activité

-Le contrôle de gestion : buts, organisation et fonctionnement

-l'étude des conséquences économiques d'un événement au sein de l'entreprise : problème, projet... ..



- La notion de seuil de rentabilité : les charges variables et fixes, le calcul du seuil de rentabilité, la signification des choix.
- Les charges directes et indirectes : la répartition en centres d'analyse, la notion d'unité d'œuvre et de coût d'unité d'œuvre
- La marge et le résultat.
- Le calcul des coûts : le taux horaire et son utilisation, les différentes méthodes de calcul des coûts, l'analyse stratégique des coûts.
- La rentabilité d'un investissement : les éléments de calcul, la représentation graphique, le retour sur investissement
- Les indicateurs et tableau de bord d'activité

Informations complémentaires

Entreprises, Métiers et Cultures

Bibliographie

Dictionnaire de gestion Elie COHEN, repères, la découverte

Lexique de Sciences Economiques et Sociales .Repères, la découverte Jean-Paul RIOU

Revues Economiques et Sociales : Sciences Humaines (numéros spéciaux) Capital / Challenges / Quotidiens (Les Echos)

Modalités de contrôle des connaissances

Évaluation initiale / Session principale - Épreuves

Type d'évaluation	Nature de l'épreuve	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'épreuve	Note éliminatoire de l'épreuve	Remarques
Projet	Contrôle Continu			1		

Infos pratiques

Contacts

Jean-pierre Guichane

✉ Jean-Pierre.Guichane@bordeaux-inp.fr