ENSMAC

Pilotage économique des projets

École / Prépa
ENSMAC

Présentation

Code interne : PMT8-PIECO

Description

L'objectif de ce cours est de s'informer sur la gestion de l'entreprise à travers ses documents comptables, de connaître le calcul du résultat de l'entreprise, de déterminer le calcul du coût de revient, du taux horaire, de participer au calcul de rentabilité d'un investissement et d'élaborer le tableau de bord de son activité.

Heures d'enseignement

CM	Cours Magistraux	20h

Pré-requis obligatoires

Connaître les termes de base pour comprendre l'économie
Avoir découvert l'entreprise à travers l'économie générale

Syllabus

A travers la lecture du besoin et du compte de résultat, comprendre l'entreprise et s'informer sur sa gestion, acquérir les connaissances de base de la comptabilité analytique et du contrôle de gestion à partir d'une introduction du calcul des coûts et de la présentation des charges.
Permettre aux apprenti-ingénieurs d'acquérir les connaissances nécessaires au calcul et au choix des investissements
Donner à l'apprenti-ingénieur les connaissances lui permettant d'assurer dès son entrée en entreprise, un pilotage d'activité et/ou de projet.
Comptabilité Générale et l'impact des décisions de l'activité sur les résultats financiers
Les informations de gestion de l'entreprise : utilisations et utilités
Le bilan : présentation économique du bilan
le compte de résultat : présentation économique du compte de résultat
Le résultat de l'entreprise : calcul et répartition

Les choix stratégiques et leurs conséquences économiques
La comptabilité analytique, le contrôle de gestion et le pilotage d'une activité
l'étude des conséquences économiques d'un événement au sein de l'entreprise : problème, projet... ...
La notion de seuil de rentabilité : les charges variables et fixes, le calcul du seuil de rentabilité, la signification des choix.
Les charges directes et indirectes : la répartition en centres d'analyse, la notion d'unité d'œuvre et de coût d'unité d'œuvre
La marge et le résultat.
Le calcul des coûts : le taux horaire et son utilisation, les différentes méthodes de calcul des coûts, l'analyse stratégique des coûts.
Le contrôle de gestion : buts, organisation et fonctionnement
La rentabilité d'un investissement : les éléments de calcul, la représentation graphique, le retour sur investissement
Les indicateurs et tableau de bord d'activité

Informations complémentaires

Entreprises, Métiers et Cultures

Bibliographie

Dictionnaire de gestion Elie COHEN, repères, la découverte
Lexique de Sciences Economiques et Sociales .Repères, la découverte Jean-Paul RIOU
Revues Economiques et Sociales : Sciences Humaines (numéros spéciaux) Caplital / Challenges / Quotidiens (Les Echos ... ..)

Modalités de contrôle des connaissances

Évaluation initiale / Session principale

Type d'évaluation	Nature de l'évaluation	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'évaluation	Note éliminatoire de l'évaluation	Remarques
Contrôle Terminal	Ecrit			0.5		
Contrôle Continu	Contrôle Continu			0.5		

Seconde chance / Session de rattrapage

Type d'évaluation	Nature de l'évaluation	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'évaluation	Note éliminatoire de l'évaluation	Remarques
Epreuve terminale	Ecrit			0.5		

Infos pratiques

Contacts

Intervenant

Jean-pierre Guichane
Jean-Pierre.Guichane@bordeaux-inp.fr