



## Présentation

**Code interne :** EEL7-CING1

## Description

Ce module se compose de trois parties complémentaires :

- Communiquer et Manager (Niveau 3)
- Projet Professionnel (Niveau 3)
- culture économique et juridique pour ingénieur

Partie 1 : COMMUNIQUER ET MANAGER - Niveau 3 (2,67 heures)

Niveau 3 : Adapter son management selon les situations, développer son leadership et motiver les collaborateurs  
Savoir : Modèle du management situationnel, du leadership et les différentes théories de la motivation au travail  
Savoir Faire : Identifier son style de management, adapter son style de management à ses collaborateurs et développer sa capacité à motiver les collaborateurs.

TD1 : MANAGEMENT SITUATIONNEL

Présentation du modèle Paul Hersey et Kenneth Blanchard du « Management ou Leadership Situationnel ».

Management et leadership : définitions, différences et compétences spécifiques

Appropriation du modèle à l'aide d'exercices

TD2 : MANAGER, C'EST MOTIVER

Définitions de la motivation

Motivation et performance

Présentation de quelques modèles théoriques : McGregor (théorie X et Y), Herzberg (théorie des deux facteurs), Vroom (théorie Valence Instrumentalité Expectation), motivation intrinsèque et extrinsèque

Exercices de mises en pratique

Partie 2 : PROJET PROFESSIONNEL - Niveau 3 : (4 heures)

être en capacité de construire un projet professionnel cohérent et de le défendre en entretien de recrutement ou pour un stage

Module 1 : - Comment construire son projet professionnel ? - Identifier ses fondations personnelles : cadre de référence, valeurs et aversions, ressources personnelles ... - Mener une réflexion sur son entreprise « idéale » : taille, domaine d'activité, localisation, gouvernance, style de management, cadre de travail ...

- Identification du parcours professionnel à court terme (à la sortie de l'école)

- Elaboration du plan d'action individuel associé

Module 2 :

- Identification du parcours professionnel à moyen terme (projection à 5 ans)

- Elaboration du plan d'action individuel associé

- Construction du pitch de présentation de son projet professionnel en vue d'entretiens de stages ou de recrutement

- Mise en situation

Partie 3 : culture économique et juridique pour ingénieur

en cours de réalisation

---

## Heures d'enseignement

|    |                     |        |
|----|---------------------|--------|
| CM | Cours Magistraux    | 13,33h |
| CI | Cours Intégrés      | 2,67h  |
| TI | Travaux Individuels | 4h     |
| CI | Cours Intégrés      | 4h     |

---

## Pré-requis obligatoires

S'intégrer en entreprise Niveaux 1 et 2

---

## Informations complémentaires

Entreprise - métiers - communication - management - droit

---

## Bibliographie

- Le support de cours est constitué de pages word ou ppt

- Le support est envoyé aux élèves à la demande après le cours

- Les fiches d'exercice sont laissées aux étudiants

Management situationnel - Dominique Tissier - Editions Eyrolles

La motivation dans l'entreprise - Claude Levy Boyer - Editions d'Organisation

Théories de la motivation au travail - Salvatore Maugeri - Editions Dunod

La vérité sur ce qui nous motive - Daniel Pink - Editions Clés des Champs

---

## Modalités de contrôle des connaissances

## Évaluation initiale / Session principale

| Type d'évaluation | Nature de l'évaluation    | Durée (en minutes) | Nombre d'épreuves | Coefficient de l'évaluation | Note éliminatoire de l'évaluation | Remarques                                                                                                                       |
|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Contrôle Continu  | Evaluation de compétences |                    |                   |                             |                                   | Si ABI formation NVAL en session 1 mais VAL en session 2 avec malus sur la note PP du S10/ Une ABJ n'invalide pas la formation. |
| Contrôle Terminal | Ecrit                     | 60                 |                   | 3                           |                                   | sans document                                                                                                                   |
| Contrôle Continu  | Evaluation de compétences |                    |                   |                             |                                   | Si ABI formation NVAL en session 1 mais VAL en session 2 avec malus sur la note PP du S10/ Une ABJ n'invalide pas la formation. |

## Seconde chance / Session de rattrapage

| Type d'évaluation | Nature de l'évaluation | Durée (en minutes) | Nombre d'épreuves | Coefficient de l'évaluation | Note éliminatoire de l'évaluation | Remarques     |
|-------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Epreuve terminale | Ecrit                  | 60                 |                   | 3                           |                                   | sans document |

## Infos pratiques

---

### Contacts

Éric Astien

✉ [Eric.Astien@bordeaux-inp.fr](mailto:Eric.Astien@bordeaux-inp.fr)