

Gestion



Présentation

Code interne : PA8GESTI

Description

Acquérir et/ou compléter les connaissances comptables et financières afin d'être capable :

- De calculer le coût de revient d'un produit
- De sélectionner « financièrement » une gamme de produits.
- Calculer un plan de charge,
- Elaborer un budget

Pré-requis obligatoires

Cours de première année

Syllabus

La gestion économique :

Présentation et rôle de la comptabilité analytique.

Pourquoi une comptabilité analytique ? Objectifs et caractéristiques.

Le vocabulaire de la « comptabilité analytique » : notion de coût et de prix, notion de charges fixes et variables, notion de charges directes et indirectes et notion de centre d'analyse (principaux, auxiliaires), répartition (primaire et secondaire) et notion d'unité d'œuvre.

Applications : Combien coûte une fonction ?

Calcul du coût de revient d'un produit ?

L'importance du coût de revient

Les différentes méthodes de calcul : Le coût complet (tableau de constitution des coûts d'approvisionnement au coût de revient), valorisation et incorporation des stocks et la formule de calcul.

Le coût direct (direct costing) : coûts variables, coûts fixes et la marge sur coûts variables au bénéfice.

Comment choisir le produit le plus rentable ?

La notion de marge horaire et la notion de coût marginal :



Principes et application, optimum technique (niveau de production au coût moyen minimum), optimum économique (niveau de production au bénéfice maximum) et application (commande additionnelle, marché additionnel)

Suivi et contrôle des coûts de production : la méthode d'analyse des écarts (les différentes phases de la méthode MARP) et la notion de coûts préétablis (les différents types de coûts préétablis, des charges aux coûts préétablis et calcul d'un coût de production préétabli).

La notion de coût standard : Application sur le taux d'occupation d'un équipement industriel et la notion de taux rendement synthétique

La notion de coûts prévisionnels.

Calcul des écarts totaux : Formulation de l'écart et analyse de l'écart.

Actions correctives

Méthodes plus récentes de gestion des coûts

Méthode de calcul des coûts : ABC

Construction budgétaire de l'entreprise

Des décisions stratégiques du chef d'entreprise au budget global : règles d'établissement des budgets.

Quelles sont les différentes fonctions concernées ?

Quelles sont les ressources nécessaires pour atteindre les objectifs du chef d'entreprise ? Les 5 M

Du budget des ventes au budget global

Les budgets de production

Les liens entre budget de production et gestion de production : rappel de la méthode MRPII.

Comment déterminer les besoins en personnel ?

Comment déterminer les besoins en matières ?

Où trouver les informations ?

Le budget des achats

Les investissements : Rappel de quelques notions.

Quels sont les différents critères à prendre en compte ?

Intérêt économique du projet, étude prévisionnelle de rentabilité financière, capacité d'autofinancement dégagée, critères de rentabilité traditionnels et prise en compte de l'actualisation des capitaux

Applications :

Comment calculer la rentabilité d'un investissement ?

Comment choisir l'investissement le plus rentable ?

Les différents modes de financement : Comment calculer un emprunt ? Autofinancement, crédit-bail.

Comment choisir le moins coûteux ?

Le budget global

Bilan et compte de résultat prévisionnels

Trésorerie prévisionnelle

Etude cas

Informations complémentaires

Entreprises, Métiers et Culture

Modalités de contrôle des connaissances



Évaluation initiale / Session principale - Épreuves

Type d'évaluation	Nature de l'épreuve	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'épreuve	Note éliminatoire de l'épreuve	Remarques
Contrôle Continu	Contrôle Continu			0.5		
Epreuve en cours de Semestre	Ecrit	120		0.5		

Seconde chance / Session de rattrapage - Épreuves

Type d'évaluation	Nature de l'épreuve	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'épreuve	Note éliminatoire de l'épreuve	Remarques
Epreuve terminale	Ecrit	80		1		